建设数据中台、业务中台、物联中台，三中台的必要性

在过去的时间里，我们建设了大量的软件信息化系统、硬件基础设施。在设计和建设时，信息化系统按使用部门的要求建设，重点解决使用部门的痛点，软、硬件协作、独立完成一项工作，软硬件系统作为一个重要工具存在。

随着时间的推移，信息化系统由不同的厂家、在不通的时间、采用不同技术构建，系统和系统之间存在数据不通、技术障碍等因素不能协作；功能存在重复，相同的数据在各信息化系统存在不一致的版本。

信息化系统犹如一个个高大的烟囱，可以独立处理业务功能，却无法组合和发挥更大价值，大量数据闲置，未形成数据资产。信息化停留在工具层面，未能对顶层决策带来有效的支撑，信息化系统呈孤岛态势。

在此背景下，在新的信息化建设规划中，我们提出，在有条件的情况下，优先建设数据中台、业务中台、物联中台，夯实基础，避免过去遇到的问题。数据中台：通过多种技术手段，直接读取数据库、API采集、导入等多种

因为有了全貌、全量的数据，使信息化系统从工具层面，升华到可决策、可视化、可经营、可管理层面。让信息化系统发挥更大的价值。

业务中台：通过对业务系统的共性功能提取，形成可复用的能力；对共性业务能力集中管理；对共性业务能力目录盘点，识别出既有能力，缺失能力，对信息能力查漏补缺；检索共性业务目录，在新的信息化系统规划阶段，既能

物联中台：通过对多种设备的抽象、模板、接入、管理，将物联设备产生的数据，抽象到数据中台，将物联能力抽象到业务中台。物联设备不再是独立的存在，将设备数字化后使其拥有更多的能力；根据多种策略，进行联动、告

版本号 #3
由 董列涛 创建于 21 六月 2023 05:23:46
由 董列涛 更新于 29 四月 2026 16:40:23